

在四届二次“两代会”暨全校干部教师大会上的 总结讲话

(2018年2月25日)

党委书记 袁寿其

各位代表，老师们、同志们：

在大家的共同努力下，学校四届二次“两代会”顺利完成了各项议程，即将胜利闭幕。这次会议大家以饱满的精神状态，认真听取了校长工作报告和工会、财务、提案、工会经费审查等报告。刚才，颜晓红校长根据党委常委会会议精神，作了一个很好的报告，全面总结了学校2017年的工作和成绩，分析了学校发展面临的形势和新机遇，明确提出了2018年学校工作的总体思路、目标任务和具体举措。可以说，总结成绩客观全面、实事求是，部署工作重点突出、任务明确，讲得很好。会后请各代表团、各单位结合自己的工作及时组织干部教师认真学习讨论，全面贯彻落实。

大家知道，今年是全面贯彻落实党的十九大精神的开局之年，是改革开放40周年，同时也是推进学校“十三五”规划承上启下的关键之年。因此，全校上下要充分认清新形势，进一步解放思想、深化改革、真抓实干，以新作为谱写学校事业高质量有特色发展的新篇章，以优异成绩迎接学校第四次党代会的胜利召开。关于今年的主要工作目标和任务，假期里学校召开了2次党委常委会进行专题研究。刚才

颜晓红校长在工作报告中已经进行了全面部署，这里我不再重复。下面，我再强调几点意见：

一、坚持和加强党对学校工作的全面领导

党的十九大报告在阐述习近平新时代中国特色社会主义思想的“八个明确”中指出：中国特色社会主义最本质的特征是中国共产党领导。习近平总书记在全国高校思想政治工作会议上强调，办好我国高等教育，必须坚持党的领导，牢牢掌握党对高校工作的领导权。教育部已经把 2018 年确定为教育系统党建质量年，所以，我们要按照上级的部署要求认真贯彻落实，重点抓好以下三项工作：**一是深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神。**要按照学懂、弄通、做实的要求，深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，进一步推动广大党员干部和师生员工强化“四个意识”，坚定“四个自信”，自觉维护以习近平同志为核心的党中央权威和集中统一领导。要进一步强化党委理论学习中心组学习研讨、党员干部学习培训、教职工政治理论学习、学生课堂主渠道等，来开展形式多样的学习、研讨和宣传活动，推动党员干部和师生员工充分认识党的十九大报告的重大意义，全面准确学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想，用党的创新理论武装我们的头脑，努力使广大党员干部和师生员工的政治站位和政治觉悟进一步提高。**二是加强党的全面领导。**党中央明确，高校党委对本校工作实行全面领导，对本校党的建设全面负责，履行管党治党、办学治校的主体责任，要严格执行和维护政治纪律和政

治规矩，落实党建工作责任制，切实发挥领导核心作用。江大有很好传统，党政团结一心，有很好的口碑，我们一定要坚持好维护好。我们将坚持党对学校工作的全面领导，把坚持和完善党委领导下的校长负责制作为加强党的全面领导的关键环节和重要保障。修订完善“三重一大”决策制度，进一步聚焦大事，议大事、谋大事。同时，坚持和完善学院党政共同负责制，切实发挥学院党委的政治核心作用。全校各级党组织都要认真贯彻落实意识形态责任制，进一步巩固学校意识形态阵地，牢牢把握正确的政治方向，相关职能部门和各级党组织都要切实做到守土有责、守土负责、守土尽责。

三是精心筹备召开学校第四次党代会。按照省委组织部统一部署，今年学校将召开第四次党代会。这是我们学校进入新时代，学校事业发展取得新成就，高水平研究型大学建设处于关键时刻召开的一次重要会议，也是科学研判新形势、精心描绘新蓝图、大力推进新发展的一次动员会、部署会。各条线各单位都要认真总结第三次党代会以来事业发展情况和经验，查找存在的问题和短板，好的方面要继承和发扬，存在的问题要尽量想办法解决。要广泛开展调研，特别要调研学习办学历史与我校相近且近年来发展较快的高校。比如苏大这几年发展很快，南信大、南林大特色非常鲜明，等等。我们要认真分析、学习他们的经验。在此基础上，研究确定未来5年学校事业的发展思路、目标任务和主要举措，并科学谋划中长期奋斗目标。再过几天就到3月份了，各条线各单位都要立即行动起来，以对学校事业高度负责的态度

度、饱满的政治热情、良好的精神状态、务实高效的工作作风，扎实做好党代会的各项筹备工作，确保在本学期结束前相关筹备工作基本完成。

二、扎实做好省委巡视整改落实工作

1月19日，省委第九巡视组向学校党委反馈了巡视意见，就党的领导、党的建设、全面从严治党以及党风廉政建设和反腐败工作三个方面提出了47个问题。寒假中，学校党委常委会和巡视整改工作领导小组多次召开专题会议，分析反馈意见，研究整改方案。很多相关部门的同志放弃休息，加班加点梳理问题清单、任务清单和责任清单，制定整改工作方案。整改工作方案经校党委常委会和巡视整改工作领导小组2次会议研究确定，现已上报省委巡视办和省委巡视组。对于巡视整改工作，我特别强调三点：**一要进一步提高认识。**巡视是对学校党委的一次“政治体检”，也是对学校事业发展的一次“综合体检”。这比以往任何教学评估、学科评估等专项评估都更加全面、更加彻底，因而也更加重要。巡视发现的问题，比如思想政治教育未放在首位、没有形成全员全过程全方位育人格局、教学中心地位不够突出、综合改革成效不明显、政治规矩执行不严、廉洁风险防控不够、财经纪律执行不严、违反中央八项规定精神问题依然突出等等，可以说客观中肯、符合实际。同时，大家要知道巡视发现的问题既是学校党委存在的问题，也是各级党组织和各部门各单位普遍存在的问题，因此，全校各级领导干部都要进一步提高政治站位，高度重视这次巡视发现的问题，进一步统一

思想、端正态度。**二要扎实做好整改落实。**通俗讲就是省委巡视“体检”已经找到“病症”所在，下一步就是积极认真地“治疗”。针对巡视发现的问题，学校已明确提出了 140 项整改任务，各责任领导和牵头单位要对照清单、聚焦问题，进一步细化整改方案，要抓好每一项整改任务的落实。其中很多任务最终都要靠各学院各单位，甚至每位老师的参与和落实。比如落实立德树人根本任务、提升课堂教学感染力、规范党支部的组织生活、科研经费的管理等等，涉及到每一位教师。所以说，整改人人有责。因此，各单位各部门和全校干部教师都要把巡视整改落实作为当前一项重大政治任务，确保整改取得实效。**三要形成长效机制。**巡视是全面从严治党的重大举措、党内监督战略性的制度安排。中央和省委已经确定今后每过几年我们都要接受一次巡视。因此，巡视整改不能满足于针对发现的问题就事论事地整改，而是要通过整改不断完善和持续改进从而形成新的办学制度和运行机制，争取下次巡视时不再出现类似的问题。巡视发现的问题是管党治党办学治校过程中存在的问题，我认为这实际上就是学校高水平研究型大学建设进程中存在的问题。因此，巡视整改与学校事业发展并不矛盾，而是相互促进的，事实上这些问题整改好了，必将会有力促进学校事业再上一个新的台阶。所以，我们一定要抓好巡视成果的运用，做到举一反三、标本兼治，努力把整改融入到学校事业改革发展的过程中，把整改成效转化为推进高水平研究型大学建设的强大动力。简单一句话，按巡视意见整改，按双一流标准整

改，按研究型大学要求整改。

三、新时代要有新目标、新理念、新作为、新气象

党的十九大向全世界庄严宣告中国特色社会主义进入了新时代。“新时代”是一个有科学依据和丰富内涵的重大理论创新成果，是我国发展新的历史方位。新时代有新理论、新思维、新战略、新矛盾、新部署、新任务，党的十九大已经深刻回答了新时代坚持和发展中国特色社会主义的一系列重大理论和实践问题，描绘了决胜全面建成小康社会、夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利的宏伟蓝图，进一步指明了党和国家事业的前进方向。

对我们学校来讲，我认为事业发展也进入了新时代。这主要基于以下三点思考。**第一是转型发展到了新阶段。**第三次党代会在全面总结前些年发展成就和经验的基础上，审时度势，确定了“开启研究型大学建设新征程”的奋斗目标。推动学校向研究型大学转型发展，这是对学校未来发展的战略谋划，也是学校新的历史阶段加快事业发展的内在要求和必由之路。这几年的实践充分说明由教学研究型向研究型大学的转型，是推动学校向更高层次迈进的正确选择。那么我们转型转的怎么样？我认为目前已比较圆满完成了转型发展过渡阶段的既定目标和任务，学校事业发展已经进入了向研究型大学迈进的新阶段。**第二是学校事业发展水平上了新台阶。**近年来，全校上下团结一心谋发展，各项事业取得了显著成绩，《中国大学评价》学校综合实力排名从2014年的第63位上升至2018年的第39位；国际权威大学排名中，

从当时的榜上无名到现在 QS 亚洲大学排行榜列国内第 69 位；泰晤士高等教育和 USNews 排行榜，分列国内第 45 位、第 76 位。国家自然科学基金获批数稳居全国高校前 50 位，5 个学科进入 ESI 全球前 1%，整体排名国内第 59 位。教育部第四轮学科评估中，农业工程获评为 A-，列全国第三位；食品科学与工程、动力工程及工程热物理、机械工程 3 个学科获评为 B+，还有 5 个学科获评为 B。与第三轮学科评估只有 4 个学科进入前 30% 相比，本轮评估学校主要学科排名都取得了明显的进步。国家新一轮学位点评审，新增 5 个一级博和 9 个一级硕，等等。所以，完全可以说学校事业发展水平确实上了新台阶。**第三是高水平研究型大学建设面临新机遇新挑战。**党的十九大报告强调，要加快一流大学和一流学科建设。去年国家公布了首批“双一流”建设高校，很遗憾我校未能入围。可以预见，未来一段时期内，高等教育的竞争将更加激烈，“马太效应”将更加明显。我认为，新时代“双一流”建设既是严峻的挑战，但也是难得的机遇。因为国家已明确“双一流”建设打破身份固化，实行开放调整，通过竞争优选、专业评选和动态筛选产生“双一流”高校。所以，虽然去年我们未能首批进入“双一流”，但“双一流”的大门是开放的，只要我们达到标准和要求，就有希望滚动进入。我认真研究了国家“双一流”建设方案，我认为，国家“双一流”建设与我们提出的“高水平有特色国际化研究型大学”奋斗目标高度一致，内涵也完全一致。“双一流”高校一定是高水平研究型大学，建高水平研究型大学，一定

要以“双一流”为目标。“双一流”和“研究型”大学的根本要求就是加强内涵建设，提升办学质量，就是朝着“世界一流、中国特色、国家急需”方向发展。同时，去年农业部和江苏省人民政府共建江苏大学，学校成功入选首批江苏省高水平大学建设高校，这都为我们滚动进入“双一流”和高水平研究型大学建设提供了有利条件和良好机遇。可以说，我们目前离“双一流”的目标比以往任何时候都更加接近，比以往任何时候都更加有信心有能力实现这个目标。

那么，靠谁来实现这个目标？从来就没有什么救世主，也没有神仙皇帝，要创造江大师生的幸福，全靠我们江大人自己。路是人走出来的，事业都是奋斗出来的。

我认为，如何抓住机遇、应对挑战？能不能滚动进入“双一流”？关键在于我们怎么想、怎么办，关键在于我们在座的各位领导干部和教师。我觉得有两点非常重要，一是**靠我们坚定信心实干自强**。“信心比黄金更重要”。我们是非 211 高校，没有身份优势和资源优势。回顾这些年的事业发展，通过全校师生的“干、实干、努力干、创造性干、领导带头干”，我们取得了一个又一个可喜可贺的成绩，很多主要办学指标在相关评价体系中均居国内 50 位左右，特别是在世界几大权威排行榜中均进入了 TOP1000，比部分 211 高校实力都强，令人刮目相看，并且形成了“自强厚德、实干求真”的江大精神。虽然，经费投入和“211”“双一流”等政策是办学的重要条件，但决定大学事业发展的根本关键是人。对此，我们要有清醒的认识，并要对未来充满自信。我常说，

国家强大了，必然会涌现出一批世界一流大学。一百多年前，欧洲强大，欧洲就拥有众多世界一流大学。上个世纪直至今今天，美国强大，其高等教育也称雄于世界。随着我国的强大，也必将拥有若干所世界一流大学。所以，我坚信，只要我们咬定目标，坚持“国字头、国际化”战略，进一步发扬“自强厚德、实干求真”的江大精神，迟早有一天我们会进入国家“双一流”行列，会建成高水平研究型大学。二是进一步解放思想深化改革。今年是改革开放 40 周年，党和国家 40 年来取得的举世瞩目的辉煌成就离不开改革的不断深化，离不开思想的不断解放。可以说，解放思想永无止境、深化改革永无止境。学校事业发展也是如此，回顾这些年的成绩，其实也是思想不断解放和改革不断深化的结果。思想的解放和改革的举措激发了师生的动力、活力和潜力，打开了发展的空间，催生了事业的进步。我认为，前些年我们探索并坚持的“国字头”和“国际化”两大战略，就是结合学校事业发展实际的思想解放和改革举措。我们瞄准国家级水平，努力争取国家级的项目、人才、成果等，我们强化国际化平台，把人才培养、科学研究和师资队伍等工作置于全球视野来开展，形成了国内有地位、国际有影响的良好局面。实践证明，这两大战略已经成为提升事业发展内涵、加快推进高水平研究型大学建设的战略引擎。新时代如何在坚持“国字头”“国际化”战略的基础上进一步解放思想深化改革，不断破解事业发展中的瓶颈难题，我认为要围绕两个关键词：高质量和有特色。前些年我们实现了高速发展，主要办学指标均有了

很大的进步，但发展质量、发展特色仍然滞后于发展速度，学校的特色、优势尚不显著，发展短板逐渐凸现、后劲显现不足。高质量就是既要保证一定的发展速度，更要强化内涵建设，练好内功，补齐短板，不断提升办学核心竞争力。高质量就是我们的教学、科研、管理、服务等各项工作都要再上一层楼，都要争创一流。大家都要有一流意识、一流作为。有特色就是人无我有、人有我优、人优我特，能够鲜明体现“江大”风格。有特色不仅仅是学校办学层面的特色，我们每个学院、学科、专业，甚至到每位教授都要形成自身的特色和优势。推动高质量有特色发展，是适应高水平研究型大学建设的必然要求，也是我们争取滚动进入国家“双一流”的必然要求。高质量有特色发展既是形势发展的迫切需要，也是我们进一步凝练优势、补齐短板、拓展空间，实现学校事业持续快速健康发展的迫切需要。因此，我们要进一步解放思想，紧紧围绕“国字头”“国际化”两大战略，全面深化改革，聚焦特色发展，进一步提升发展质量和水平。

今年围绕“高质量有特色”发展，结合省委巡视整改，我们还要重点做好以下几方面工作：一是**全面贯彻党的教育方针，统筹抓好立德树人根本任务**。要建立健全立德树人落实机制，认真贯彻《高校思想政治工作质量提升工程实施纲要》，深入推进我校思政工作“八项工程”，开展理想信念、核心价值观主题教育和“三全育人”示范院系创建活动。要突出教学中心地位，进一步加大本科教学经费投入，在全校范围内推进“课程思政”，推行互动式、探究式、线上线下

混合式课堂教学模式，不断提升课堂教学感染力。在职称评定、岗位聘任、人才遴选等方面，增加教学业绩考核权重，对潜心教学的一线教师进行有效激励。要深入贯彻《关于全面深化新时代教师队伍建设改革的意见》，进一步细化师德师风规范要求，完善研究生导师考评机制，强化教师教书育人等。

二是深入推进综合改革。要抓住省部共建契机，全力打造农业装备与技术一流学科（群），形成涉农学科生态链。召开第四次学科建设与研究生教育工作会议，加强学科布局的顶层设计和战略规划，大力培育 ESI 全球前 1‰ 学科。开展新工科建设，优化专业结构，提升专业与职业吻合度，启动大类招生试点。精心构筑人才高地，全力推进院士汇聚工程，大力实施金山学者计划，做好人才的中期考核和聘期考核。要进一步瞄准国家重大战略需求和世界科技前沿，力争引领性原创成果、关键共性技术和现代工程技术的创新与突破。要推进科研团队考核，强化科研国际合作。修订完善鼓励师生科技创新政策等。

三是不断提升基层党建工作质量。要结合“不忘初心、牢记使命”主题教育，进一步加强基层党建工作，不断完善党建工作制度体系，修订二级党组织建设工作考核基本标准，提高党建工作在年度考核中的比重。要认真落实基层党组织书记党建述职评议办法，实施先进党支部建设工程，严格规范支部评星定级。要严肃党内政治生活，严格执行“三会一课”等组织生活制度。制定出台教师党支部书记“双带头人”培育工程实施意见。要严格执行政治规矩，加强党员教育管理，深入推进“两学一做”学

习教育常态化制度化，充分发挥广大党员先锋模范作用等。

四、坚定不移推进和加强党风廉政建设

习近平总书记在十九届中央纪委二次全会上强调：“重整行装再出发，以永远在路上的执着把全面从严治党引向深入，开创全面从严治党新局面”。我们要深入学习领会会议精神，按照重遏制、强高压、长震慑的要求，进一步强化不敢腐的震慑，扎牢不能腐的笼子，增强不想腐的自觉。这里我强调三点：**一要切实履行“两个责任”**。制定“两个责任”履责记实实施方案，推进党风廉政建设项目化管理，制定年度党风廉政建设“两个责任”清单，强化责任主体和责任担当。我作为第一责任人，将切实履行第一责任人的职责，强化工作部署，推进督促检查，做到率先垂范。校领导班子成员要落实好“一岗双责”。各二级党组织书记要成为管党治党的书记，各单位班子成员要认真履行“一岗双责”。纪委要强化监督执纪问责，抓住“问责”这个要害，坚决查处违规违纪行为。要制定综合运用监督执纪“四种形态”实施办法，抓早抓小，挺纪于前，做到真管真严、敢管敢严。要制定校内巡察工作意见，压实“两个责任”，推动全面从严治党向基层延伸。**二要加强教育并做好廉洁风险防控**。党纪国法是最基本的规矩和底线。要组织广大党员干部和师生员工认真学习党纪国法，进一步增强纪律意识、规矩意识，坚持理想信念高线，不碰纪律规矩红线，守住廉洁自律底线。要进一步加强对财务管理、科研经费、招标采购、资产管理等重点领域和关键环节廉洁风险的防控，认真排查风险点，提

出防控举措，健全制度体系，开展重点督查，确保重点领域和关键环节得到有效的监督制约。特别是省委巡视指出的财经纪律执行不严，优势学科专项资金账目不符，纵向科研经费管理薄弱，“三公经费”超支较大等问题，要拿出切实举措整改落实。三要弛而不息抓好作风建设。习近平总书记强调，纠正“四风”不能止步，作风建设永远在路上。要进一步完善作风建设检查考核实施办法，不断加强作风建设。作风建设永远在路上，转变作风不可能一劳永逸，必须经常抓、深入抓、持久抓，从小事抓起，从身边事抓起。要继续深入推进机关作风建设，总的来说现在机关作风持续改进，但服务意识服务能力还要继续提高，要着力解决形式主义、官僚主义的新表现，重点针对慵懒散拖、斗志不强、小富即安等现象，采取措施加强整改，从严从紧落实作风建设的各项规定，为高水平研究型大学建设提供坚强保证。

最后，我再强调一下安全稳定工作。校园的安全稳定是事业发展的前提和基础，也关系到师生员工的身心健康和切身利益，安全这根弦一刻也不能放松。开学后，各单位要深入了解、及时掌握师生思想动态，排除安全隐患，努力为广大师生创造一个安全、稳定、和谐、幸福的江大校园。

同志们，回顾 2017，成绩来之不易，值得倍加珍惜；展望 2018，目标催人奋进，尚需久久为功。“功崇惟志，业广惟勤”，我们相信，只要我们共同努力，紧紧围绕“高质量有特色”的发展新思路，咬定目标不放松，以干、实干、努力干、创造性干、领导带头干的实际行动，不断开创学校事

业发展的新局面，就一定能早日实现高水平有特色国际化研究型大学的奋斗目标！

今天是正月初十，我和颜校长一起，代表学校党政领导班子，再向大家拜个年，祝大家新年工作顺利、生活愉快、阖家幸福！

谢谢大家！